



BREEDWEER



Directiebeoordeling

CO2 Prestatieladder niveau 5

Datum: 30-10-2025

Naam: Jack Stuijbergen (Directeur Breedweeer) en Betina ter Borg (Directrice De Ster)

Handtekening:.....

.....



CO₂-PRESTATIELADDER

Inhoudsopgave

1.	Introductie	3
2.	Beslissingen.....	4
2.1	Algemeen.....	4
2.2	Beslissing over de organisatiegrens.....	4
2.3	Bevindingen van de interne audit	4
2.4	Bevindingen van de vorige directiebeoordeling.....	4
2.5	Bevindingen van de vorige externe audit	4
2.6	CO2 Footprint en energiebeoordeling Eigen organisatie (scope 1,2 en business travel).....	5
2.7	Evaluatie doelstellingen en maatregelen	7
2.8	Projecten met aanbestedingsvoordeel.....	7
2.9	Vaststellen van de controlecyclus.....	7
2.10	Communicatiebeleid	7
2.11	Deelnames en initiatieven	7
3	Eindoordeel.....	8
4	Actielijst planning	9

1. Introductie

Als social enterprise in de schoonmaakbranche werken we doelgericht aan het vergroten van onze positieve impact. Dit doen we stap voor stap: van de inzet van refurbished en elektrische machines tot het maken van bewuste keuzes in onze dagelijkse operatie.

De Aanbestedingswet (artikel 1.4 lid 2) onderstreept het belang van maatschappelijke waarde bij inkoop. Hier spelen wij vanuit onze missie actief op in, waarbij we toewerken naar true costs en duurzame oplossingen voor onze klanten.

Deze directiebeoordeling geeft inzicht in onze voortgang op de CO2-Prestatieladder en de volgende stappen in onze verduurzaming.

In deze directiebeoordeling vindt u een samenvatting van het CO2-reductiesysteem van Breedweer. Het doel van deze review is het in kaart brengen van het functioneren van het CO2-reductiesysteem, het evalueren ervan, en mogelijk het aanpassen van het huidige systeem. Op basis hiervan heeft het management een aantal besluiten genomen. De daaruit voortvloeiende acties zijn opgenomen in de actielijst betreffende CO2-reductie.

De CO2-Prestatieladder vereist het volgende van de directie:

- Informeert of de Organizational Boundary waar nodig is aangepast;
- Wordt geïnformeerd over de uitkomst van de interne en externe audit;
- Volgt de voortgang van de doelstellingen en de acties uit de maatregelenlijst om te bepalen of aanpassingen nodig zijn;
- Pakt eventuele zaken aan die opgepikt moeten worden na de vorige directiebeoordeling en/of interne audit (corrigerende maatregelen);
- Wordt geïnformeerd over de CO2-voetafdruk, de uitgevoerde energiebeoordeling en mogelijke reductiemaatregelen (trends en ontwikkelingen);
- Stelt doelen vast met betrekking tot de eigen CO2-uitstoot;
- Wordt geïnformeerd over het communicatiebeleid dat is opgesteld voor de CO2-Prestatieladder, zowel intern als extern;
- Wordt geïnformeerd over de samenwerkingen waarin Breedweer zich inzet voor CO2-reductie en de daaruit voortvloeiende maatregelen;
- Stelt budget beschikbaar voor deelname aan initiatieven en investeringen;
- Voert jaarlijks een directiebeoordeling uit over bovenstaande besluiten en evalueert deze.

Deze punten worden behandeld in hoofdstuk 2 van dit rapport. Ter afsluiting wordt een actielijst opgesteld, die dient als input voor de volgende directiebeoordeling.

2. Beslissingen

2.1 Algemeen

Nog geen algemene punten om te vermelden.

2.2 Beslissing over de organisatiegrens

In april 2022 is De Ster overgenomen waardoor over 2022 de organisatiegrens was veranderd. Over 2024 zijn er verder geen veranderingen. Voor 2025 zullen er wel veranderingen zijn aangezien er meerdere organisaties zijn overgenomen.

2.3 Bevindingen van de interne audit

Uitgevoerd op 20-10-2025 door Derek Groot, een externe consultant van Dutch Carbon Consultants. Uit de interne audit blijkt dat de organisatie niveau 5 goed op orde heeft. De Ketenanalyse was nog niet helemaal afgerond vanwege de databeschikbaarheid. Verder wordt er wordt aan de eisen voldaan. Er zijn nog een paar puntjes op de i te zetten betreft dossieropbouw, zodat alles goed te volgen is voor een externe lezer/auditor.

2.4 Bevindingen van de vorige directiebeoordeling

Voorgaand jaar is er een directiebeoordeling gemaakt hieruit zijn volgende punten naar voren gekomen.

- Maatregel HVO diesel doorvoeren en monitoren
 - Actuele status: Maatregel is doorgevoerd in augustus 2023 en gemonitord dat dit goed gaat. Hvo diesel is flink gestegen.
- Klanten laten bewegen richting CO2-reductie (bv. Defensie, politie, TNO, RSO)
 - Actuele status: Gesprekken met onze klanten omtrent dit onderwerp hebben plaatsgevonden

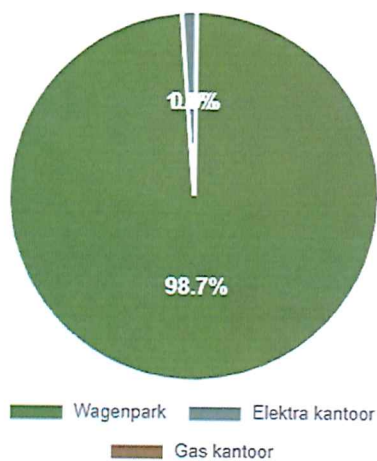
2.5 Bevindingen van de vorige externe audit

- De boundary beschrijving is niet voldoende, de gehanteerde methode is niet toegelicht en de aanwezige koudemiddelen zijn niet uitgesloten. (3.A.1)
- Voor scope 2 is om te komen tot de reductiedoelstelling een algemene maatregel beschreven, deze is niet concreet genoeg en er is geen actieplan. (3.B.1)
- In de footprint 2023 ontbreekt de voortgang en reductiemaatregelen op scope 1 en 2 en 3. Bij de halfjaarlijkse voortgang wel gepubliceerd H1 2023. Daarnaast dient het certificaat van niveau 3 dient verwijderd te worden van de website (5.B.3 en 3.C.1)

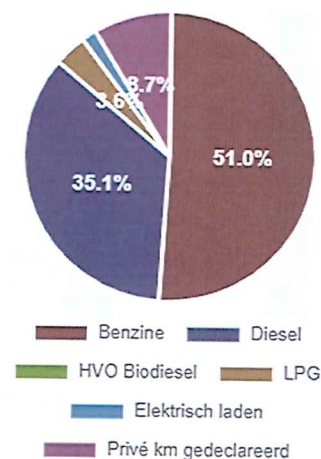
2.6 CO2 Footprint en energiebeoordeling Eigen organisatie (scope 1,2 en business travel)

Categorie	Thema	Hoeveelheid	CO ₂ -emissiefactor	CO ₂ -equivalent
				CO₂ Scope 1
Personenwagen (in liters) benzine	Zakelijk verkeer	73.365 liter	2,82 kg CO ₂ / liter	207 ton CO₂
Bestelwagen (in liters) diesel	Zakelijk verkeer	40.163 liter	3,26 kg CO ₂ / liter	131 ton CO₂
Bestelwagen HVO biodiesel uit afvalolie	Zakelijk verkeer	45.213 liter	0,347 kg CO ₂ / liter	16 ton CO₂
Bestelwagen (in liters) LPG	Zakelijk verkeer	3.677 liter	1,8 kg CO ₂ / liter	7 ton CO₂
Subtotaal Scope 1				360 ton CO₂
				CO₂ Scope 2 en Business travel
Zelf opgewekte zonnestroom (PV)	Elektriciteit	1.052 kWh	0 kg CO ₂ / kWh	- ton CO ₂
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	68.558 kWh	0,536 kg CO ₂ / kWh	37 ton CO₂
Waarvan groene stroom uit windkracht	Elektriciteit	59.008 kWh	-0,536 kg CO ₂ / kWh	-32 ton CO₂
Elektrische auto's laadpas (grijze stroom)	Zakelijk verkeer	27.272 kWh	0,536 kg CO ₂ / kWh	15 ton CO₂
Vliegreizen Europa (700-2500 km)	Zakelijk verkeer	22.373 personen km	0,172 kg CO ₂ / personen km	4 ton CO₂
Subtotaal Scope 2				24 ton CO₂
CO₂-uitstoot (Scope 1 + 2)				384 ton CO₂

Totale CO₂ Emissies Verdeling (ton CO₂)

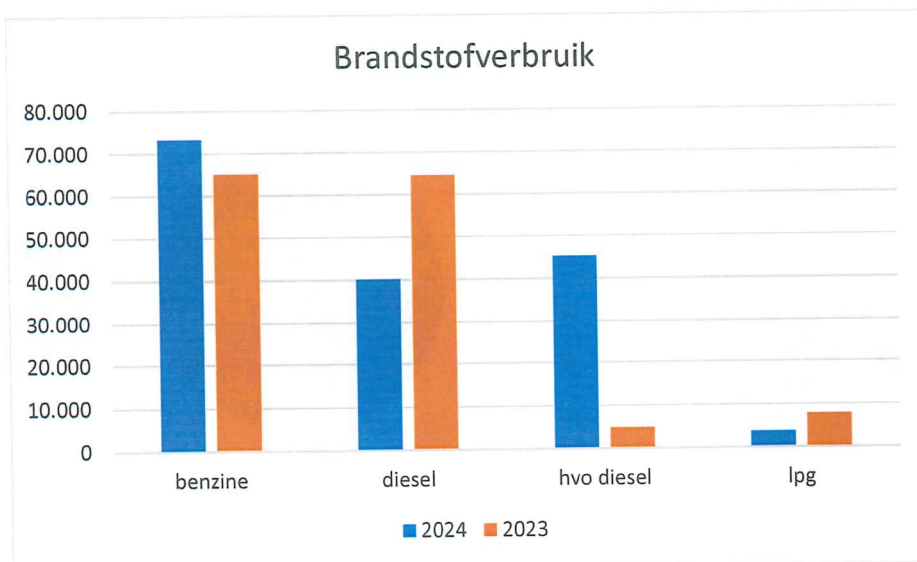
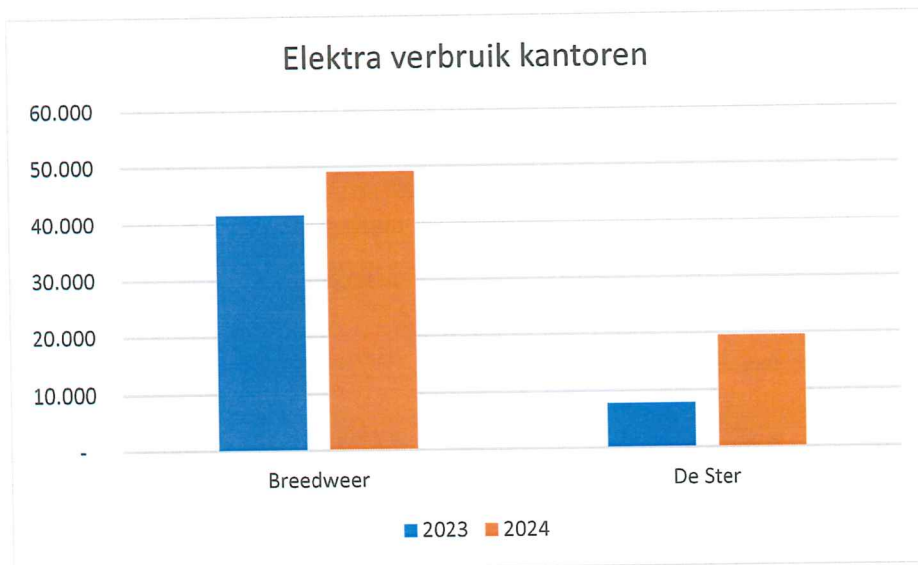


Wagenpark CO₂ Emissies Verdeling (ton CO₂)



CO₂-uitstoot ontwikkeling

- 2021: 197,7 ton CO₂
- 2022: 289,5 ton CO₂ (+46%)
- 2023: 431 ton CO₂ (+49%)
- 2024: 384 ton CO₂ (-11%)



2.7 Evaluatie doelstellingen en maatregelen

			2021	2022	2023	2024
Doestelling 2026 t.o.v. 2021	-33%	Scope 1 (ton CO2)				
		Verandering t.o.v. vorig jaar (t.o.v omzet)	177,5	276,6	414,29	360,13
		Verandering t.o.v. 2021 (t.o.v omzet)		-1%	14%	-27%
				-1%	13%	-18%
Doestelling 2026 t.o.v. 2021	-60%	Scope 2 (ton CO2)				
		Verandering t.o.v. vorig jaar (t.o.v omzet)	20,15	8,2	13,2	19,74
		Verandering t.o.v. 2021 (t.o.v omzet)		-74%	22%	25%
				-74%	-68%	-60%
Doestelling 2026 t.o.v. 2021		Business travel (ton CO2)				
		Verandering t.o.v. vorig jaar (t.o.v omzet)	0	0	2,82	3,85
		Verandering t.o.v. 2021 (t.o.v omzet)			100%	14%
					100%	-100%

Scope 1: In 2024 daling naar 360,13 ton CO₂ (-13% absoluut, -27% relatief t.o.v. 2023). Ten opzichte van basisjaar 2021 zitten we op -18% (relatief). Voor de doelstelling van -33% in 2026 zijn verdere reducties nodig maar we zijn op de goede weg.

Scope 2: In 2024 stijging naar 19,74 ton CO₂ door toegenomen elektriciteitsverbruik bij kantoren. Relatief ten opzichte van de omzet behalen we -60% ten opzichte van 2021, waarmee de doelstelling is bereikt.

Business Travel: In 2024 bedraagt de uitstoot 3,85 ton, wat binnen de maximale grens van 5 ton CO₂/jaar blijft.

2.8 Projecten met aanbestedingsvoordeel

Momenteel geen projecten met aanbestedingsvoordeel bij Breedweer, maar dit kan veranderen.

2.9 Vaststellen van de controleyclus

Het CO₂-beheerplan omvat een Plan-Do-Check-Act-cyclus met gedefinieerde verantwoordelijkheden om de doelen van de CO₂-Prestatieladder te bereiken.

2.10 Communicatiebeleid

Zie communicatieplan in CO₂ managementplan.

2.11 Deelnames en initiatieven

Breedweer neemt actief deel aan verschillende CO₂-reductie-initiatieven, met details in het Managementplan. Deze initiatieven zijn in directieoverleggen besproken en vastgesteld. Er is budget beschikbaar voor minimaal de volgende activiteiten: actief lidmaatschap MKB-klimaatprogramma Metropoolregio Amsterdam, actief lidmaatschap Schoonmakend Nederland, deelname aan City Deal Impact Ondernemen, gastlessen aan Hogeschool van Amsterdam en RIFO, en het organiseren van eigen events zoals het SDG-evenement in het oosten van het land. Ook De Ster heeft budget voor netwerkactiviteiten zoals lidmaatschap Breakfast Club Ronald McDonald Huis en het organiseren van events. Deze opsomming is niet limitatief.

3 Eindoordeel

Reductiedoelstellingen en voortgang

Het CO₂-reductiesysteem bij Breedweer functioneert redelijk tot goed. Met scope 1 verantwoordelijk voor 94% van onze emissies (scope 1+2), is dit onze belangrijkste focus.

Scope 1

(33% reductie in 2026 t.o.v. 2021) In 2023 zagen we door sterke organisatiegroei een stijging in CO₂-uitstoot, ook relatief tot de omzet. Als reactie hierop hebben we in mei 2023 verplichte HVO diesel ingevoerd bij Breedweer. In 2024 zien we een daling naar 360,13 ton CO₂ (-13% absoluut, -27% relatief t.o.v. 2023). Ten opzichte van basisjaar 2021 zitten we op -18% (relatief). Het HVO-gebruik is gestegen van 33% in 2023 naar 53% in 2024. We blijven inzetten op verdere verduurzaming van ons wagenpark door HVO diesel en elektrificatie.

Scope 2

(60% reductie in 2026 t.o.v. 2021) De oorspronkelijke doelstelling van 100% reductie is bijgesteld naar 60%. In 2024 zien we een stijging naar 19,74 ton CO₂ door toegenomen elektriciteitsverbruik bij kantoren als gevolg van organisatiegroei (en mogelijk door aankoop professionele wasmachine en droger). Relatief ten opzichte van de omzet behalen we -60% ten opzichte van 2021, waarmee de doelstelling is bereikt. We blijven ons richten op bewustwording om het elektriciteitsverbruik te beperken.

Business travel

Aangezien business travel sinds 2023 alleen vliegverkeer betreft, hanteren we een absolute grens van 5 ton CO₂/jaar. In 2024 bedraagt de uitstoot 3,85 ton, wat binnen deze grens blijft.

Deze doelstellingen zijn ambitieus vergeleken met sectorgenoten als Succes Schoonmaak (scope 1: 10%, scope 2: 100%) en ISS Schoonmaak (scope 1&2: 50%).

Scope 3

Ketenanalyse transport onderaannemers

Na een analyse (ten behoeve van eis 4.b.1.) van onze scope 3 emissies hebben we het transport van onderaannemers geïdentificeerd als meest significante emissiebron waar we invloed op kunnen uitoefenen.

Resultaten ketenanalyse:

- 2022: 154 ton CO₂
- 2023: 188 ton CO₂
- 2024: 227 ton CO₂
- Relatieve stijging 2024 t.o.v. 2023: 2,9% (gecorrigeerd voor omzetgroei)

Toekomstperspectief

2024 is het laatste jaar dat we deze ketenanalyse uitvoeren. Vanaf 2025 gaan we werken met Handboek 4.0 van de CO₂ Prestatieladder, waarin opnieuw wordt bepaald welke activiteiten de grootste emissies veroorzaken. Ook het basisjaar zal dan opnieuw worden vastgesteld. De ervaring en kennis uit deze ketenanalyses blijven waardevol. We hebben geleerd waar de grootste CO₂-impact in onze keten zit en hebben al contact gelegd met onderaannemers over verduurzaming, zoals het gebruik van HVO-diesel.

			CO ₂ -emissiefactor	CO ₂ -equivalent
Scope 1				
Zakelijk verkeer	Personenwagen (in liters) benzine	73.365 liter	2,82 kg CO ₂ / liter	207 ton CO ₂
Zakelijk verkeer	Bestelwagen (in liters) diesel	40.163 liter	3,26 kg CO ₂ / liter	131 ton CO ₂
Zakelijk verkeer	Bestelwagen HVO biodiesel uit afvalolie	45.213 liter	0,347 kg CO ₂ / liter	15,7 ton CO ₂
Zakelijk verkeer	Bestelwagen (in liters) LPG	3.677 liter	1,80 kg CO ₂ / liter	6,63 ton CO ₂
Subtotaal				360 ton CO₂
Scope 2				
Elektriciteit	Zelf opgewekte zonnestroom (PV)	1.052 kWh	0 kg CO ₂ / kWh	0 ton CO ₂
Elektriciteit	Ingekochte elektriciteit	68.558 kWh	0,536 kg CO ₂ / kWh	36,7 ton CO ₂
Elektriciteit	Waarvan groene stroom uit windkracht	59.008 kWh	-0,536 kg CO ₂ / kWh	-31,6 ton CO ₂
Zakelijk verkeer	Elektrische auto's laadpas (grijze stroom)	27.272 kWh	0,536 kg CO ₂ / kWh	14,6 ton CO ₂
Subtotaal				19,7 ton CO₂
Zakelijk verkeer in scope 3				
Zakelijk verkeer	Vliegtuig Europa (700-2500 km)	22.373 personen km	0,172 kg CO ₂ / personen km	3,85 ton CO ₂
Subtotaal				3,85 ton CO₂
CO₂-uitstoot				384 ton CO₂
Overige scope 3				
Scope 3 uitbreiding	Emissies vrijgekomen uit afvalverwerking	6,00 ton	1.000 kg CO ₂ / Ton*	6,00 ton CO ₂
Scope 3 uitbreiding	Personenwagen km	55,0 ton CO ₂	1.000 kg CO ₂ / ton CO ₂ *	55,0 ton CO ₂
Scope 3 uitbreiding	Cat 1. Inkoop	869 ton CO ₂	1.000 kg CO ₂ / ton CO ₂	869 ton CO ₂
Scope 3 uitbreiding	Cat 4. Upstream transport en distributie	515 ton CO ₂	1.000 kg CO ₂ / ton CO ₂	515 ton CO ₂
Subtotaal				1.445 ton CO₂

Verder voor scope 3 richten we ons op duurzame inkoop zoals bij KBL en hun stimuleren tot verdergaande circulariteit/duurzaamheid.

4 Actielijst planning

1. HVO Diesel

- Huidige situatie 2024: 53% van het totale diesilverbruik
- Actie 2025: Actieve monitoring en behoud minimaal huidig niveau
- Ambitie: Verdere verhoging waar mogelijk

2. Elektriciteitsverbruik

- Actie: Actieve monitoring en bewustwording bij medewerkers
- Focus op beperking verbruik ondanks organisatiegroei
- Regelmatige communicatie via nieuwsbrieven

3. Handboek 4.0 CO₂ Prestatieladder

- Actie 2025: Overgang naar nieuwe systematiek
- Opnieuw bepalen welke activiteiten grootste emissies veroorzaken